



Sébastien Prabel dirige l'entreprise familiale depuis le décès de son père. Sa mère et sa sœur travaillent avec lui.

## TRANSPORTS PRABEL (74)

# L'entreprise met les gaz vers la diversification

Grâce à des choix stratégiques structurants, les Transports Prabel, nés il y a 70 ans en Haute-Savoie, continuent à tracer leur route à travers la France et à l'international. En 2016, ils prennent même une longueur d'avance sur d'autres, en engageant l'expérimentation de véhicules au gaz.

Il est arrivé le 1<sup>er</sup> février dernier, rustique et silencieux : le premier véhicule au gaz des Transports Prabel, installés à Saint-Pierre-de-Faucigny (Haute-Savoie), sous la forme d'un porteur Iveco, qui affiche fièrement ses qualités : « Moins de bruit, moins de fumée, moins de pollution ». Sébastien Prabel, le dirigeant, lui a même attribué un nom de marque spécifique : Navet Fret Eco de la val-

lée. « Nous utilisons ce camion au gaz naturel comprimé (GNC), doté d'une autonomie de 400 km, pour la ramasse quotidienne chez nos clients de la région (industrie, grande distribution, alimentaire) », explique le transporteur haut-savoyard. Un autre, livré prochainement, sera placé en location chez un client, pour des navettes inter-sites. « J'ai convenu avec celui-ci de l'intérêt qu'il y trouvera en terme d'image, se félicite Sébastien Prabel, même s'il y a des contraintes d'exploitation telle que la nécessité de faire le plein tous les 400 km ». Des capteurs placés dans le moteur enregistrent la consommation de gaz et les émissions de dioxyde de carbone (CO<sub>2</sub>), tandis qu'une sonde placée en sortie d'échappement mesure, elle, celles de l'oxyde d'azote (NOx). Des données qui sont transmises en continu à un laboratoire lyonnais, le Centre de recherches en machines thermiques (CRMT). Les Transports Prabel ont, en effet, acquis ces véhicules gaz dans le cadre du projet Équilibre (L'OT n°2771) qu'ils ont lancé avec cinq autres transporteurs et qui vise à ex-

périmenter ce type de carburant en conditions réelles d'exploitation. L'Ademe a financé 50% du surcoût de 30 000 € par véhicule. « Si l'on veut que cette filière se développe, des aides sont nécessaires pour les PME », explique Sébastien Prabel, qui projette d'en acquérir encore un ou deux exemplaires d'ici 2018. Si la vallée de l'Arve, où est installée l'entreprise, est soumise à un Plan de protection de l'atmosphère (PPA) du fait de pics de pollution fréquents, rien n'obligeait le transporteur à un tel investissement. « Le faire de manière volontaire nous confère un avantage concurrentiel », assure Sébastien Prabel, qui a également signé avec l'Ademe, en novembre 2015, la Charte Objectif CO<sub>2</sub>.

### DANS LE RÉSEAU ASTRE

Cependant, s'il réfléchit aux moyens de « valoriser l'effort financier » qu'il réalise là, le retour sur investissement n'est, pour l'heure, pas évaluable. Il lui faut donc veiller à conduire ce projet tout en préservant ses activités. Positionnés sur le transport de fa-

L'Officiel des Transporteurs - N° 2825 du 25 mars 2016

STRATÉGIE | 17

ines animales et de bières par le grand-père de Sébastien, fondateur de l'entreprise en 1946, les Transports Prabel ont, au fil des années, diversifié les types de marchandises transportées mais aussi les zones géographiques couvertes. « Aujourd'hui, 70 % de nos flux portent sur nos lignes régulières vers Paris (5 véhicules/jour) », explique Sébastien Prabel. Des lignes assurées par deux doubles postes, avec relais de nuit à Avallon (89), qui permettent notamment la livraison de palettes au Plessis-Pâté (91), à la plateforme Palet System, le réseau de distribution du groupe Astre. En intégrant ce dernier, en 2007, les Transports Prabel ont voulu se structurer : « Nous allions un peu partout pour du lot complet sans que cela paye vraiment », commente le dirigeant. Nous avons donc décidé de développer ces lignes et de leur donner de la régularité. Palet System a permis de les étoffer ». Sébastien Prabel, qui est aujourd'hui animateur d'Astre pour le Sud-Est de la France, a choisi d'être principalement « remettant » pour le réseau. « C'est un choix stratégique qui nous permet d'échapper un peu à la concurrence des pays de l'Est, commente-t-il. C'est en effet une prestation plus technique, car il faut faire du commercial, organiser la ramasse avec des navettes (en l'occurrence, désormais, la « Navet Fret Eco » Nflr) et avoir un réseau pour remettre ».

Mais là ne réside pas l'essentiel de l'activité des Transports Prabel, soucieux, de longue date, de diversifier leur clientèle. « Nous tirons 50 % de notre revenu auprès de 10 clients, en boissons, produits industriels... », assure Sébastien Prabel. La société propose ainsi des lignes hebdomadaires vers

### → REPÈRES

- Siège : Saint-Pierre-en-Faucigny (74)
- CA 2014 : 5 M€
- Effectif : 36 personnes
- Parc : 2 porteurs, 1 VUL, 28 tracteurs, 34 semi-tracteurs, 3 plateaux, 2 fourgons.
- Activités : lot et demi-lot, distribution de palettes, transport à la demande, location de véhicules avec chauffeurs.

diverses régions françaises pour du lot et demi-lot. La moitié de son chiffre d'affaires, qui progresse régulièrement (2,7 M€ en 2005, 3,5 M€ en 2010, 4,2 M€ en 2012 et 5 M€ en 2014), est réalisée avec ses clients propres, 40 % avec des transitaires et 10 % avec d'autres transporteurs.

### LA LOCATION EN PROJET

« Notre vallée alpine étant un cul-de-sac, nous sommes, de surcroît, forcément présents à l'international », ajoute le dirigeant. Les transports vers l'Italie, qui représentaient 60 % du chiffre d'affaires de l'entreprise, il y a encore 15 ans, n'en représentent plus aujourd'hui que 4 %. En cause, selon lui, la concurrence des transporteurs des pays de l'Est, mais aussi la fermeture du Tunnel du Mont-Blanc de 1999 à 2012 (après l'incendie dramatique de mars 1999) : « Pendant ces années de travaux, nous devions nous reporter, pour aller en Italie, sur le tunnel du Fréjus, plus éloigné, se souvient le Haut-savoyard. Aussi, avons-nous pris l'habitude de plutôt desservir la Suisse ». Le transporteur assure désormais quotidiennement une liaison Paris-Genève et sa région. Il estime que les règles imposées par la Suisse dimi-

nuent les risques d'être concurrencé : persistance d'une douane, restrictions sur la hauteur, redevance de 90 centimes/km à payer... « De plus, il faut être organisé pour recharger pour le retour, commente-t-il. C'est pourquoi nombre de transporteurs déposent chez nous — d'autant que nous sommes installés tout près d'une sortie de l'A40 — et nous confient leurs livraisons en Suisse Romande ». Une « spécialité » que les Transports Prabel comptent bien continuer à valoriser, tout en maintenant leurs trois départs (6 camions) hebdomadaires pour l'Italie et l'Allemagne.

Si le stockage (1 000 m<sup>2</sup> d'entrepôt) reste, lui, une activité « symbolique », Prabel projette enfin de développer la location de véhicules avec chauffeurs laquelle « apporte un peu plus de rentabilité, et de vision à long terme. Contrairement aux appels d'offres, la plupart du temps annuels, la location peut sécuriser notre chiffre d'affaires ». Conscient qu'il s'agit d'un savoir-faire particulier, Sébastien Prabel prend avis et conseils auprès d'autres membres du réseau Astre.

Pour valoriser l'image de son entreprise et développer toutes ces activités, Sébastien Prabel mise notamment sur le gaz. Mais cette innovation lui permet aussi de motiver ses équipes. « Avec ce projet, nous sommes porteurs d'un discours positif, assure-t-il. Même si ces véhicules sont moins autonomes, n'ont que 330 CV, etc, les conducteurs qui les ont en mains sont les ambassadeurs de notre volonté d'agir, à notre échelle, pour le développement durable. Ils en sont fiers ».

Textes et photos V. VIGNE-LEPAGE / Pleins Titres

### STATION MOBILE

GNVert, le gazier partenaire du projet Équilibre, a inauguré mi-mars une station publique dans la ZI de Saint-Pierre-en-Faucigny. En attendant, depuis juillet 2015, une station mobile provisoire est installée sur le site des Transports Prabel où viennent également se ravitailler 3 autres véhicules gaz des Transports Mégevand et de Transalliance, autres partenaires d'Équilibre. Quant à la station définitive, elle servira aussi aux 15 autres transporteurs haut-savoyards qui se sont à leur tour engagés à acquérir des véhicules au gaz, grâce au fonds de soutien créé par l'Ademe et GRDF. D'autres pourraient suivre leur exemple, dans le département comme ailleurs en France, notamment sous l'influence de Sébastien Prabel, qui fait part de son expérience dans les différentes instances où il a des responsabilités : à la FNTR, où il est président de la section haut-savoyarde, et au sein du réseau Astre, où il est membre de la sous-commission nationale « transition énergétique ».

V. V. L.



La station gaz provisoire a été installée par GNVert sur le site du transporteur